



Asterio Tanaka &lt;asterio.tanaka@gmail.com&gt;

## [Gestão-UNIRIO:725] Re: Convocação Sessão Conjunta - 21.12.2011

Asterio Tanaka &lt;tanaka@uniriotec.br&gt;

27 de dezembro de 2011 13:04

Responder a: gestao-unirio@googlegroups.com

Para: Secretaria dos Conselhos &lt;secretaria-conselhos@unirio.br&gt;

Cc: Angel Custódio Jesus Palomero <palomero@uol.com.br>, Anita Correia Lima de Almeida <anita.correialima@gmail.com>, Anna Carla Almeida Mariz <annamariz@globo.com>, Antonio Brisolla Diuana <antoniobrisolla@uol.com.br>, Antonio Brisolla Diuana <antoniobrisolladiuana@unirio.br>, Antonio Carlos de Carvalho <accarvalho@globo.com>, Benedito Fonseca e Souza Adeodato <adeodato@gmail.com>, Christina Wyss Castelo Branco <cbranco@unirio.br>, Claudia de Oliveira Fernandes <claudiafernandes2004@yahoo.com.br>, Demison Correia Motta <demisonmotta@globo.com>, Édira Castello Branco de Andrade Gonçalves <ediracba@analisedealimentos.com.br>, Fernando Daniel Quintana <quintanaccjp@gmail.com>, Fernando Regla Vargas <vargas@centroin.com.br>, Flávia Maria Santoro <flavia.santoro@uniriotec.br>, Francisco Ramos de Farias <frfarias@uol.com.br>, Gisele Silva Araújo <gssaraujo@yahoo.com.br>, Miriam Fontenelle <miriam.fontenelle@gmail.com>, Gladson Octaviano Antunes <gladsonantunes@hotmail.com>, Gladson Octaviano Antunes <gladson.antunes@uniriotec.br>, Herz Dawid Korenchender <hdkoren@terra.com.br>, Ivan Coelho de Sá <cch\_museologia@unirio.br>, Ivan Coelho de Sá <ivansamus@gmail.com>, Janaína Bilate Martins <janainabilate@hotmail.com>, Janaína Specht da Silva Menezes <janainamenezes@hotmail.com>, Jonathas Ribeiro Corrêa <jonathascorrea89@gmail.com>, Jorge Gabriel França Abrahão <jgfa.rj@gmail.com>, "Ana Maria M. M. Wandelli" <anawandelli@terra.com.br>, José da Costa Filho <dacosta@unirio.br>, José da Costa Filho <j.dacosta.rj@uol.com.br>, José Warley Martins de Souza <educeam@yahoo.com.br>, Leila Cristina Vasconcelos de Andrade <leila@uniriotec.br>, Leila Lopes de Medeiros <profleila@gmail.com>, Lucia Marques Alves Vianna <lucia.vianna@pesquisador.cnpq.br>, Núria Mendes Sánchez <nurias@unirio.br>, Luiz Amancio Machado de Sousa Júnior <amancio@impa.br>, Luiz Cleber Gak <luizgak@unirio.br>, Luiz Pedro San Gil Jutuca <vice-reitoria@unirio.br>, Luiz Pedro San Gil Jutuca <jutuca@hotmail.com>, Márcia Regina Romeira Chuva <marciachuva@gmail.com>, Marcus Granato <marcus@mast.br>, Maria Aparecida Campos <maria.aparecida.camp@terra.com.br>, Maria Helena Vicente Werneck <malewerneck@uol.com.br>, Maria Lucia Elias Pires <mlepores1@yahoo.com.br>, Paulo Ricardo Merísio <merisio1965@yahoo.com.br>, Raquel Marques Villarde <rvillardi@hotmail.com>, Regina Maria Papais Alvarenga <regina\_alvarenga@hotmail.com>, Regina Maria Papais Alvarenga <mestneuro@unirio.br>, Renata Mendes de Araújo <renata.araujo@uniriotec.br>, Ricardo Silva Cardoso <pesquisa@unirio.br>, Ricardo Silva Cardoso <rcardoso@unirio.br>, Ronaldo da Silva Busse <ronaldo.busse@uniriotec.br>, Rossano Kepler Alvim Fiorelli <fiorellirossano@hotmail.com>, Sérgio Azra Barrenechea <sergio.barrenechea@gmail.com>, Simone da Rocha Weitzel <simone.weitzel@gmail.com>, Teresa Cristina Moletta Scheiner <tacnet.cultural@uol.com.br>, Teresa Cristina Moletta Scheiner <coordenacaoppg-pmus@unirio.br>, Teresa Tonini <ttonini@terra.com.br>, Thayron Rodrigues Rangel <thayron.rangel@gmail.com>, Wellington Mendonça Amorim <amorimw@gmail.com>, Loreine Hermida da Silva e Silva <loreine.prograd@gmail.com>, Loreine Hermida da Silva e Silva <prograd@unirio.br>, Diógenes Pinheiro <proex@unirio.br>, Diógenes Pinheiro <diogenesunirio@hotmail.com>, "Ana Maria M. M. Wandelli" <anawandelli@unirio.br>, Angela Maria Souza Martins <amsmartins@alternex.com.br>, Ângelo Ernani Maia Ciarlini <angelo.ciarlini@uniriotec.br>, Aurélio Wander Chaves Bastos <aurelio@wanderbastosadv.com.br>, Camila Maria dos Santos Moraes <camilaunirio@gmail.com>, Carlos Alberto Vieira Campos <beto@uniriotec.br>, César Augusto de Souza Gomes <cesar.gomes@uniriotec.br>, Cesar Sabino <cesarsabino@hotmail.com>, Claudia Tannus Gurgel do Amaral <gurgel.c@ig.com.br>, Diretoria Executiva ASUNIRIO <asunirio@asunirio.org.br>, Douglas Dutra de Brito <douglas.brito@uniriotec.br>, Elisabeth Orletti <e.orletti@uol.com.br>, Elza Maria Ferraz de Andrade <elzadeandrade@terra.com.br>, Fábio Luiz Borges Simas <fabio.simas@uniriotec.br>, Jadir Anunciação de Brito <jadirbrito@yahoo.com.br>, Jadir Anunciação de Brito <jadirbrito@unirio.br>, José Carlos Buzanello <buzanello@terra.com.br>, Luciane Alves Moreira <cianemoreira@yahoo.com.br>, Luciano Pires Maia <stan.maia@uol.com.br>, Marcos Luiz Cavalcanti de Miranda <mlmiranda@unirio.br>, Maria Auxiliadora Delgado Machado <dora.dm@gmail.com>, Maria Cristina de Souza Lima <souza\_lima@yahoo.com.br>, Mariana Leal Rodrigues <marileal@gmail.com>, Mariana Leal Rodrigues <mariana.rodrigues@unirio.br>, Miguel Vellinho Vieira <vellinho2001@yahoo.com.br>, Nilda Marinho da Costa Bonato <nbonato@yahoo.com.br>, Nélia Maria Almeida de Figueiredo <ccbs\_enfermagem@unirio.br>, Oscar Gomes da Silva <oscargomes@unirio.br>, Rosilene Ramos Gonçalves <rosigoncalves@unirio.br>, Tiago Batista dos Santos <tiagointerprete@hotmail.com>, Eunice Mancebo Rodrigues Fernandes <manceboeunice@gmail.com>, Maria das Graças Madeira <magramadeira@gmail.com>, Angela Maria Souza Martins <asmartins22@gmail.com>, Valeria Wilke / FF <valwilke@terra.com.br>, Viviane Narvaez <vivianenarvaez@yahoo.com.br>, Luiz Carlos Gomes <carlosgomes@unirio.br>, Carlos Guilhon / DRH

<carlosguilhon@unirio.br>, solange@unirio.br, CCH / EE / Pedagogia EAD <marcioberbat@yahoo.com.br>, maxfaria <maxfaria@uniriotec.br>  
Cco: Gestao-UNIRIO@googlegroups.com

Prezados conselheiros,

Informo que a versão final do PDI 2012-2016, conforme aprovada na sessão conjunta dos Conselhos Superiores em 21/12, está disponível na página de acompanhamento da elaboração do PDI:  
<http://www2.unirio.br/unirio/pdi>

Além de pequenas alterações de formato de algumas tabelas (de paisagem para retrato), que implicaram em repaginação do documento, a única alteração em relação à minuta submetida aos Conselhos é a inclusão, na última página (105) de uma Nota Final sobre a Aprovação do PDI.

A página do PDI continuará no ar, com o registro das trilhas de mensagens trocadas com as contribuições de conselheiros e de outras pessoas da comunidade durante a Consulta e Audiência Públicas, que servirão como histórico para futuras revisões e novas edições do PDI.

Agradeço as mensagens individuais que me foram dirigidas nesta trilha de mensagens, e os cumprimentos parabenizando-me pela aprovação do PDI. Aproveito para responder para todos, lembrando mais uma vez, que o processo de elaboração foi um trabalho coletivo, envolvendo toda a comunidade universitária, através das unidades organizacionais, da consulta e audiências públicas, e, no final, das duas sessões conjuntas dos Conselhos Superiores. Portanto, estamos todos de parabéns pela aprovação do PDI. Quanto à sistematização do PDI, compartilho todos os cumprimentos com aqueles cujos nomes constam na página 5 do documento. Cada uma dessas pessoas sabe, exatamente, o quanto contribuiu para o sucesso do processo de elaboração do PDI 2012-2016.

Pessoalmente, devo pedir desculpas por excessos de veemência que alguns perceberam na minha defesa do processo. Quero que estejam certos de que é apenas a veemência de quem acredita no que está sendo feito, mesmo sem descartar as possibilidades de estar errado.

Finalmente, encerro o "processo de elaboração" lembrando que a aprovação do PDI é apenas a ETAPA ZERO do que a UNIRIO espera e necessita realizar nos próximos anos. Como plano estratégico, o PDI nada mais é do que uma "carta de intenções" realista e exequível, com metas e prazos. É realista porque reflete as restrições estratégicas do momento atual, cujas fragilidades são apontadas no diagnóstico institucional. E para ser, de fato, exequível, dependerá das ações concretas das unidades organizacionais, administrativas e acadêmicas, para implementar as iniciativas estratégicas nele previstas.

A PROPLAN está encaminhando um memorando circular às unidades organizacionais, as mesmas que participaram da captação de metas e ações, para, num prazo similar ao da captação (cerca de 90 dias), elaborem os seus PLANOS DE AÇÕES, alinhados às 62 iniciativas estratégicas previstas no PDI. Para a maioria, a elaboração dos seus planos será trivial, visto que as iniciativas estratégicas foram definidas a partir das suas metas e ações captadas. O momento de elaboração desses planos é oportuno porque o recesso acadêmico permite mais tempo para reflexões e, ao mesmo tempo, os mesmos dirigentes estarão sendo entrevistados, junto com seus grupos gestores, pela Coordenadoria de Gestão Corporativa de Processos, no levantamento preliminar dos processos organizacionais da UNIRIO que estão previstos para serem revisados e aperfeiçoados, conforme o PDI.

Aproveito esta mensagem para desejar um Feliz Ano Novo para todos,

Cordialmente,  
Asterio Tanaka  
em nome da Comissão do PDI, presidida pelo Vice-Reitor Da Costa.

Em 20 de dezembro de 2011 22:15, Asterio Tanaka <[tanaka@uniriotec.br](mailto:tanaka@uniriotec.br)> escreveu:

Conforme previsto, a versão final da minuta do PDI (versão 7) para a reunião dos Conselhos está no ar, desde as 20:40hs de hoje.

As últimas contribuições vieram nos dois últimos dias, de  
- professor Márcio Berbat, em nome da Escola de Educação  
- técnico-administrativo Oscar Gomes, em nome da ASUNIRIO  
- assistente social Mariana Fontes, em nome da Equipe de Serviço Social

Segue o arquivo anexo, constando todas as contribuições incorporadas no documento, após a reunião do dia 13/12, **destacadas em amarelo com texto em vermelho**.

O arquivo está disponível on line na página de acompanhamento do PDI  
<http://www2.unirio.br/unirio/pdi>

Até amanhã,

Asterio Tanaka  
em nome da Comissão do PDI

Em 18 de dezembro de 2011 17:21, Asterio Tanaka <[tanaka@uniriotec.br](mailto:tanaka@uniriotec.br)> escreveu:

Prezados colegas conselheiros,

Retorno à minha mensagem anterior, fazendo algumas retificações e menções aos autores de algumas contribuições que eu omiti, por não terem chegado à Comissão através do endereço de e-mail disponibilizado. Também menciono as contribuições recebidas na Audiência Pública e durante o período da Consulta Pública, as quais já haviam sido incorporadas na versão encaminhadas aos Conselhos do dia 13/12, assim como as contribuições colhidas durante aquele reunião. Assim, eu creio que fazemos justiça àqueles integrantes da comunidade da UNIRIO que participaram com sugestões construtivas no processo de elaboração do PDI 2012-2016, para fins de registro e futuras referências a este processo.

Peço, antecipadamente, aos colegas que tiveram alguma CONTRIBUIÇÃO e não estão mencionados nesta trilha de mensagens, que me avisem em resposta. É óbvio que isto não inclui os integrantes da coordenação e elaboração da proposta do PDI.

Inicialmente, eu peço desculpas pelo nome incorreto da professora Márcia Regina Romeiro Chuva, coordenadora do PPG em História, na mensagem anterior.

A seguir, segue a lista de contribuidores durante a Consulta/Audiência Pública, cujas contribuições já estavam na versão da minuta do PDI apresentada aos Conselhos em 13/12 e, portanto, não estão destacadas na versão atual:

- professora Gisele Araujo
- professor Demison Motta
- engenheiro Luiz Carlos Gomes
- bibliotecária Márcia Valéria Brito
- professor Marcello Sampaio
- professora Malvina Tuttman

E, finalmente, segue a lista de pessoas que apresentaram contribuições durante e após a reunião de 13/12, ainda não mencionadas (todas essas contribuições estão **destacadas em amarelo com texto em vermelho**, nas versões posteriores à reunião, conforme acordado).

- técnica Rosilene Gonçalves
- professora Viviane Narvaez
- professor Jaime Rocha
- professora Anita Correa Lima
- professora Sandra Albernaz, em nome da professora Janaina Menezes
- bibliotecária Solange Motta, em nome da Biblioteca Central
- professor Jadir Brito
- PROExC (professor Diógenes Pinheiro)
- professor Márcio Berbat
- professor Angel Palomero

Agora, passo a retificar uma informação que prestei em relação às contribuições já incorporadas na versão atual. Na verdade, na troca de e-mails com a professora Elisabeth Orletti, presidente da ADUNIRIO, verifiquei que a questão levantada por ela sobre o termo EFICÁCIA, em diversos indicadores (18 ao todo) da Tabela 8, ainda ficou em aberto, conforme está destacado ao final da Tabela, na página 44.

**Nota sobre a reunião dos Conselhos em 13/12/2011: A professora ELIZABETH ORLETTI não gostou do termo EFICÁCIA na denominação de indicadores de desempenho do PDI, por não achar adequado para a universidade. Aguarda-se uma sugestão de outro termo.**

Como eu informei à professora Elisabeth que, por estar em férias, não participará da reunião na próxima quarta-feira, vou aproveitar esta trilha de mensagens e antecipar a discussão que se fará necessária em plenário, caso a questão não esteja resolvida até lá.

Seguem os meus argumentos a favor de manter o termo EFICÁCIA nos indicadores dos objetivos da UNIRIO, assim como faz parte até mesmo do instrumento de avaliação institucional do INEP (Tabela 5 - Dimensão 8 - página 26).

NA MINHA OPINIÃO, em qualquer contexto, eficácia denota alcance de resultados esperados.

No setor público, cito dois exemplos de eficácia:

- Um cidadão preenche a sua declaração de IRPF, corretamente, com direito a restituição, e recebe o valor restituído com a devida correção monetária;
- Um proprietário de veículo agenda a vistoria anual para licenciamento do seu automóvel, e a vistoria acontece na data e local agendados.

Na educação pública, como é o nosso caso, cito um exemplo geral:

- Um egresso da UNIRIO requer a segunda via do seu diploma, que é previsto na Carta de Serviços da UNIRIO para ser emitida no prazo de dez dias, e é atendido devidamente.

E, finalmente, um exemplo concreto (que está no indicador do PDI "Eficácia dos projetos de pesquisa", página 40):

- Um projeto de pesquisa prevê a publicação de produção acadêmica ao seu final, e, efetivamente, ao final do projeto, um produto é gerado e publicado.

Eu reconheço que esta discussão pode ir muito além de alguns pequenos exemplos práticos, mas, NA MINHA OPINIÃO, se o entendimento comum do conceito de EFICÁCIA for este que tento ilustrar, a nossa questão ficará mais simples do que aparenta:

Queremos ou não eficácia na UNIRIO?

Desculpem a longa mensagem, aproveitando este domingo sem futebol.

Cordialmente,  
Asterio Tanaka  
em nome da Comissão de Elaboração do PDI.

Em 16 de dezembro de 2011 22:53, Asterio Tanaka <[tanaka@uniriotec.br](mailto:tanaka@uniriotec.br)> escreveu:

Aos colegas conselheiros do CONSEPE e do CONSUNI.

Acabo de postar na página

<http://www2.unirio.br/unirio/pdi>

a nova versão 5.2 da minuta do PDI, incorporando contribuições recebidas após a reunião do dia 13/12, a saber:

- ASUNIRIO
- prof. Carlos Alberto de Lima
- Decana Lucia Vianna
- prof. Márica Chuva
- Pró-Reitora Loreine Hermida
- prof. Cibeli Reynaud
- prof. Paulo Merisio
- prof. Simone Weitzel
- Biblioteca Central
- prof. Maria Helena Werneck junto com prof. Anita Correa Lima
- prof. Elisabeth Orletti
- DRH
- DTIC
- PROPG - DPG - DPQ

Como anteriormente informado, as mudanças na nova versão, em relação à versão que foi submetida aos Conselhos na reunião do dia 13/12, estão destacadas em **AMARELO COM TEXTO EM**

**VERMELHO**, para facilitar a visualização das alterações.

Na nova versão, estão atendidas as complementações devidas pelas professoras Elisabeth Orletti e Maria Helena Werneck na mensagem anterior. A comissão ainda aguarda os texto solicitado aos professores Jadir Brito e Roberto Charles. conforme solicitado abaixo.

Um bom fim de semana para todos,  
Saudações universitárias,  
Asterio Tanaka  
em nome da Comissão do PDI, presidida pelo Vice-Reitor Da Costa

**Contribuições sugeridas na reunião de 13/12, aguardando texto dos autores**

=====

**JADIR BRITO**

página 48: texto para melhorar o objetivo do PPI que trata de prática de extensão universitária (10% de atividades de extensão).

=====

**ROBERTO CHARLES**

página 80: texto sobre o Perfil do Corpo Docente, conforme sugerido incluir  
página 98: texto sobre a necessidade de revisão periódica do PDI, assim resguardando o comprometimento dos Conselhos em sua aprovação (complementando ou substituindo o texto atual que prevê a revisão anual)

=====

Em 14 de dezembro de 2011 17:00, Secretaria dos Conselhos <[secretaria-conselhos@unirio.br](mailto:secretaria-conselhos@unirio.br)> escreveu:

Srs. Conselheiros,

Enviamos, em anexo, pauta referente à convocação às **nove horas** da **348ª Sessão Extraordinária do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão - CONSEPE conjunta com a 434ª Sessão Extraordinária do Conselho Universitário - CONSUNI**, a ser realizada no dia **21 de dezembro de 2011**, quarta-feira, no **AUDITÓRIO VERA JANACOPULOS**, da Reitoria, desta Universidade.

**Na oportunidade, lembramos a todos que a referida matéria será enviada apenas por e-mail e que os documentos para consulta estão disponíveis na página de acompanhamento da elaboração do PDI: <http://www2.unirio.br/unirio/pdi>, com a incorporação das contribuições apresentadas até as 18 horas do dia 20/12/2011.**

Solicitamos que nos seja enviada uma confirmação do recebimento desta mensagem e da presença na referida sessão.

Att

Secretaria dos Conselhos Superiores

--

Asterio Tanaka - Professor Associado  
Pró-Reitor de Planejamento

Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro - UNIRIO  
Avenida Pasteur 296 - Urca - CEP 22290-240 - Rio de Janeiro - RJ  
Tel: [\(+55\)21-2542-6216](tel:+552125426216)  
<http://www.unirio.br/>  
<http://www.uniriotec.br/~tanaka>

--

Asterio Tanaka - Professor Associado  
Pró-Reitor de Planejamento  
Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro - UNIRIO  
Avenida Pasteur 296 - Urca - CEP 22290-240 - Rio de Janeiro - RJ  
Tel: [\(+55\)21-2542-6216](tel:+552125426216)  
<http://www.unirio.br/>  
<http://www.uniriotec.br/~tanaka>

--

Asterio Tanaka - Professor Associado  
Pró-Reitor de Planejamento  
Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro - UNIRIO  
Avenida Pasteur 296 - Urca - CEP 22290-240 - Rio de Janeiro - RJ  
Tel: [\(+55\)21-2542-6216](tel:+552125426216)  
<http://www.unirio.br/>  
<http://www.uniriotec.br/~tanaka>

--

Asterio Tanaka - Professor Associado  
Pró-Reitor de Planejamento  
Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro - UNIRIO  
Avenida Pasteur 296 - Urca - CEP 22290-240 - Rio de Janeiro - RJ  
Tel: [\(+55\)21-2542-6216](tel:+552125426216)  
<http://www.unirio.br/>  
<http://www.uniriotec.br/~tanaka>

--

Você recebeu esta mensagem porque está inscrito no Grupo de Gestão UNIRIO nos Grupos do Google.  
Para postar neste grupo, envie um e-mail para [Gestao-UNIRIO@googlegroups.com](mailto:Gestao-UNIRIO@googlegroups.com)  
Respostas a mensagens deste grupo vão para todo o grupo. Para responder apenas ao remetente, troque o destinatário da mensagem.  
Para cancelar a sua inscrição neste grupo, envie um e-mail para [Gestao-UNIRIO+unsubscribe@googlegroups.com](mailto:Gestao-UNIRIO+unsubscribe@googlegroups.com)  
Para ver mais opções, visite este grupo em <http://groups.google.com.br/group/Gestao-UNIRIO>



**PDI 2012-2016-versao-final.pdf**  
2536K